

## Modulbeschreibung Erfolgscontrolling

Modul-Nr./ Code	B32
Modulbezeichnung	Wahlpflichtmodul Erfolgscontrolling
Semester oder Trimester	Semester
Dauer des Moduls	1 Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlpflicht
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	B32.1 Operatives Controlling und Kostenmanagement B32.2 Fallstudien Erfolgscontrolling
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jedes Semester
Zugangsvoraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• alle Basismodule bestanden (ausgenommen BM 12 – Allgemeinwissenschaftliches Wahlpflichtmodul)</li> <li>• Sehr gute Kenntnisse in allen Teilgebieten des betrieblichen Rechnungs- und Finanzwesens</li> <li>• Erste praktische Erfahrungen im Rechnungswesen</li> <li>• Gute Kenntnisse in Tabellenkalkulations-Software</li> </ul>
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abrundung und Begleitung der Ausbildung in anderen betriebswirtschaftlichen Spezialisierungen, insbesondere solchen mit Bezügen zum betrieblichen Rechnungswesen, Steuern oder Wirtschaftsprüfung</li> <li>• Unterstützung des Erwerbs weiterführender Qualifikationen im Controlling, insbesondere in einschlägigen Master-Studiengängen</li> </ul>
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Grupp
Name der/des Hochschullehrer/s	siehe Teilmodule
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10
Gesamtworkload und ihre Zusammensetzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	300 h Gesamt-Workload, davon 120 h Präsenzzeit und 180 h häusliche Vor- und Nacharbeit
SWS	8
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schriftliche Prüfung 90-180 Min. für die Teilleistungen B32.1 (50%)</li> <li>• Schriftliche Prüfung 90-120 Min. oder Prüfungsstudienarbeit für die Teilleistungen B32.2 (50%)</li> </ul>
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10 von 190 ECTS = 5,26%

Qualifikationsziele des Moduls	<p>1. Fachliche Qualifikationsziele</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Studierenden sollen Wissen zur Planung, Steuerung und Gestaltung des betrieblichen Umsatzprozesses und zu nachhaltigem Kostenmanagement erwerben</li> <li>– Sie sollen Verständnis für Zusammenhänge betrieblicher Teilpläne und Hindernisse bei Maßnahmen zur Kostenbeeinflussung entwickeln</li> <li>– Sie sollen zur Entwicklung von Controllingkonzepten und Anwendung von Werkzeugen der Gewinn- und Kostensteuerung in Praxisszenarien befähigt werden</li> <li>– Die Studierenden sollen die Fähigkeit erwerben, das für die Unternehmensleitung relevanten Zahlenmaterials zu ermitteln, die Einführung von Controlling-Software zu begleiten und diese anzuwenden</li> </ul> <p>2. Überfachliche Qualifikationsziele</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Anhand der Bearbeitung von Fallstudien in Kleingruppen soll die Diskussionsfähigkeit und Argumentationsfähigkeit der Studierenden gestärkt werden</li> </ul>
Inhalte des Moduls	siehe Teilmodule
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	siehe Teilmodule
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Keine spezifischen Besonderheiten
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	siehe Teilmodule

<b>* Operatives Controlling und Kostenmanagement</b>	
Modul-Nr./ Code	B32.1
Modulbezeichnung	Operatives Controlling und Kostenmanagement
Semester oder Trimester	Semester
Dauer des Moduls	1 Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflicht im Wahlpflichtmodul B32
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	keine
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jedes Semester
Zugangsvoraussetzungen	keine

Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	---
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Grupp, Prof. Dr. Gussmann
Name der Hochschullehrer	Prof. Dr. Grupp, Prof. Dr. Gussmann
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	5
Gesamtworkload und ihre Zusammensetzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	150 h Gesamt-Workload, davon 60 h Präsenzzeit und 90 h häusliche Vor- und Nacharbeit
SWS	4
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Prüfung 90-180 Min.
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	50%
Qualifikationsziele des Moduls	<p>a) Fachliche Qualifikationsziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Studierenden sollen Wissen zur Planung, Steuerung und Gestaltung des betrieblichen Umsatzprozesses und zu nachhaltigem Kostenmanagement erwerben</li> <li>• Sie sollen Verständnis für die Interdependenzen der Planungs- und Managementbereiche und für Hindernisse bei der Realisierung von Maßnahmen zur Kostenbeeinflussung entwickeln</li> <li>• Die Studierenden sollen die Fähigkeit erwerben zur Ermittlung des für die Unternehmensleitung relevanten Zahlenmaterials</li> <li>• Sie sollen zur Entwicklung von Controllingkonzepten und zur Anwendung von Instrumenten der Gewinn- und Kostensteuerung befähigt werden</li> </ul> <p>b) Überfachliche Qualifikationsziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anhand der Bearbeitung von Fallstudien in Kleingruppen soll die Diskussionsfähigkeit und Argumentationsfähigkeit der Studierenden gestärkt werden</li> </ul>
Inhalte des Moduls	<p>1. Operatives Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Controlling als Führungsinstrument</li> <li>– Controlling-gerechtes Rechnungswesen, Ausbau zur Managementerfolgsrechnung</li> <li>– Operative Planung und Planungssysteme: Aufgaben, Strukturen, Termine, Integration</li> <li>– Managementinformation: Berichtswesen/Reporting, Budgetanalyse, Abweichungsanalyse</li> </ul>

	<p>2. Kostenmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kostentransparenz</li> <li>– Aktives Fixkostenmanagement</li> <li>– Prozesskostenrechnung und Target Costing</li> <li>– Optimierung von Variantenvielfalt, Sortimentsbreite, Fertigungstiefe</li> </ul>
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Seminaristischer Unterricht, Übungen, Diskussion, konkrete Fallbeispiele aus der Praxis
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Unterstützung der Lehreinheiten durch E-Learning-Elemente (BW-Community, Online-Übungsaufgaben )
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	<p>Basisliteratur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baus J.: Controlling, 4. Auflage, Cornelsen-Verlag, Berlin 2006, ISBN 3464489884</li> <li>• Horvath P.: Das Controllingkonzept, 6. Auflage, Verlag DTV/Beck, München 2006, ISBN 3423058129</li> <li>• Coenenberg A.G., Fischer T., Günther T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, 6. Auflage, Schäfer-Pöschel Verlag, Stuttgart 2007, ISBN 3791024914</li> <li>• Kück U.: Schnelleinstieg Controlling, 3. Auflage, Haufe-Verlag München 2008, ISBN 3448092959</li> </ul>

<b>* Fallstudien Erfolgscontrolling</b>	
Modul-Nr./ Code	B32.2
Modulbezeichnung	Fallstudien Erfolgscontrolling
Semester oder Trimester	Wintersemester, Sommersemester
Dauer des Moduls	1 Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflicht im Wahlpflichtmodul B32
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	keine
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jedes Semester
Zugangsvoraussetzungen	keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	–
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Breit, Prof. Dr. Grupp, LB Werr
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	5

Gesamtworkload und ihre Zusammensetzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	150 h Gesamt-Workload, davon 60 h Präsenzzeit und 90 h häusliche Vor- und Nacharbeit
SWS	4
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Prüfung 90-120 Min. oder Prüfungsstudienarbeit
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	50%
Qualifikationsziele des Moduls	<p>1. Fachliche Qualifikationsziele</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Studierenden sollen Fähigkeiten zur Analyse konkreter Probleme des Erfolgscontrollings erwerben sowie Controlling-Werkzeuge auswählen und in realistischen Praxisszenarien anwenden können</li> <li>• Sie sollen Wissen über die Zusammenhänge betrieblicher Teilpläne erwerben und den Controlling-/Planungskreislauf verstehen</li> <li>• Die Studierenden sollen die Einführung von Controlling-Software in Unternehmen begleiten und diese anwenden können</li> </ul> <p>2. Überfachliche Qualifikationsziele</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anhand der Bearbeitung von Fallstudien in Kleingruppen soll die Diskussionsfähigkeit und Argumentationsfähigkeit der Studierenden gestärkt werden</li> </ul>
Inhalte des Moduls	<p>1. Beschreibung der Ausgangslage und offener Probleme von Fallbeispielen zum Erfolgscontrolling aus dem Spektrum</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gestaltung des Controlling</li> <li>– Entscheidungsorientierte Erfolgsmessung</li> <li>– Erfolgssteuerung</li> <li>– Preismanagement</li> <li>– Gemeinkostenmanagement</li> </ul> <p>2. Durchführung der Unternehmensplanung mit Software-Unterstützung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Pflege der Stamm- und Bewegungsdaten</li> <li>– Schrittweiser Aufbau der Planung</li> <li>– Durchlaufen des vollständigen Planungskreislaufs</li> </ul> <p>3. Analyse der Situation zur Identifikation und Priorisierung verdeckter Probleme, Problemursachen und Interdependenzen</p> <p>4. Darstellung und Diskussion der Kernprobleme</p> <p>5. Entwicklung von Problemlösungsalternativen und deren Bewertung in Gruppenarbeit</p> <p>6. Auswahl und Begründung optimaler Alternativen und Erarbeiten eines konkreten Handlungsvorschlags</p>

	7. Präsentation und Verteidigung des Vorschlags und Erarbeitung eines Maßnahmenplans
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Fallstudienseminar mit Ergebnispräsentation und Gruppendiskussion, Seminaristischer Unterricht, Übungen
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Unterstützung der Lehreinheiten durch E-Learning-Elemente (BW-Community, Online-Übungsaufgaben )
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Basisliteratur: Graumann M.: Fallstudien zum Controlling. Workbook zum strategischen und operativen Controlling, IDW-Verlag, Düsseldorf 2008, ISBN 3802113527</li> <li>• Egger A., Winterheller, M.: Kurzfristige Unternehmensplanung, 14. Aufl., Verlag Linde, Wien 2007</li> <li>• Horvath P., Gleich R., Voggenreiter D.: Controlling umsetzen, 4. Auflage, Schäfer-Pöschel Verlag, Stuttgart 2007, ISBN 3791026178</li> <li>• Troßmann E., Baumeister A., Werkmeister C.: Management-Fallstudien im Controlling, 2. Auflage, Verlag Vahlen München 2008, ISBN 3800635488</li> </ul>